



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova - Republic of Kosovo**

**ZYRA E RREGULATORIT PËR ENERGJI**  
**REGULATORNI URED ZA ENERGIJU**  
**ENERGY REGULATORY OFFICE**



# **PLANI I PËRFORMANCËS PËR VITIN 2021**



## Përbajtja

<b>1</b>	<b>HYRJE .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>MANDATI I ZYRES SË RREGULATORIT PËR ENERGJI .....</b>	<b>5</b>
2.1	Organizimi i ZRRE-së .....	6
2.2	Operimi i ZRRE-së .....	8
<b>3</b>	<b>Struktura e Planit të punës .....</b>	<b>9</b>
3.1	Integrimi i Tregut .....	9
3.2	Konkurenca në sektorin e energjisë elektrike .....	10
3.3	Derregullimi i çmimeve .....	10
3.4	Siguria e furnizimit me energji elektrike .....	10
3.5	Pakoja e Energjisë së Pastër .....	11
3.6	Mbrojtja e Konsumatorëve në Nevojë .....	11
3.7	Rrjetet elektrike dhe termike .....	12
3.8	REMIT - Transparensa dhe Integrimi i Tregut të Energjisë .....	13
3.9	Alokimi i Kapaciteteve dhe Menaxhimi i Konxhestioneve .....	14
<b>4</b>	<b>FINANCIMI I ZYRËS SË RREGULATORIT PËR ENERGJI .....</b>	<b>14</b>
4.1	Planifikimi i të hyarve dhe shpenzimeve të ZRRE-së .....	15
4.2	Të hyrat .....	15
4.3	Donacionet .....	17
<b>5</b>	<b>Shtojca I Planit i veprimit .....</b>	<b>18</b>



## SHKURTESAT

NA	Njësia e Administratës
DM	Drejtore Menaxhues
DMK	Departamenti për Mbrojtjen e Konsumatorëve
OST/OT	Operatori i Sistemit të Transmetimit dhe Tregut
OSSH	Operatori i Sistemit të Shpërndarjes
FSHU	Furnizuesi me Shërbim Universal
NQ	Ngrohje Qendrore
EBRD	Bordi Rregulativ i Komunitetit të Energjisë
ZRRE	Zyra e Rregulatorit të Energjisë
ERRA	Asosacioni Regional i Rregulatorëve të Energjisë
DFEST	Departamenti për Furnizim me Energji dhe Strukturë të Tregut
BE	Bashkimi Evropian
TI	Teknologji Informatike
KOSTT	Operatori i Sistemit të Transmisionit dhe Tregut të Kosovës
LAN	Rrjeti i Zonës Lokale
DLL	Departamenti Ligjor dhe i Licencimit
MEF	Ministria e Ekonomisë dhe Financave
MEA	Ministria e Ekonomisë dhe Ambientit
MP	Marrëdhëniet me Publik
DTÇ	Departamenti i Tarifave dhe Çmimeve
TC	Termocentral
USAID	Agjencia e Shteteve të Bashkuara për Zhvillim Ndërkombëtar
SKE	Sekretariati i Komunitetit të Energjisë
BB	Banka Botërore



## 1 HYRJE

Zyra e Rregullatorit për Energi (ZRRE) është themeluar në vitin 2004, në përputhje me Ligjin për Rregullatorin e Energjisë. ZRRE luan një rol të rëndësishëm në transformimin dhe monitorimin e sektorit të energjisë në Kosovë, procesin e licencimit, konkurrencën dhe funksionimin e rregulluar të tregut të energjisë elektrike, ngrohjes qendrore dhe gazit natyror, si dhe funksionimin e rregulluar të kompanive energetike, të cilat mund të karakterizohen si monopole.

Plani i përfomancës i ZRRE-së zhvillohet mbi baza vjetore ose në një periudhë afatmesme, në varësi të kërkesës për krijimin e një vizioni më të qartë për trendët e zhvillimit të sektorit, dhe transformimin e tregut të energjisë në Kosovë dhe më gjerë. Ky plan mbulon periudhën 1-vjeçare, kryesisht duke renditur aktivitete që do të zhvillohen, por edhe kërkesa ligjore dhe strategjike të sektorit të energjisë, krahas Strategjisë së Energjisë dhe Planit të Zbatimit të Strategjisë Kombëtare. Kërkesa për një Plan të Përfomancës së ZRRE-së, përveç që është një kërkesë ligjore, është mjaft e nevojshme, duke marrë parasysh të gjitha ndryshimet në sektorin e energjisë, të cilat pritet të sjellin një transformim të rëndësishëm në treg.

Plani i Përfomancës ka për qëllim zhvillimin e mekanizmave për respektimin e afateve dhe procedurave si një përpjekje për të realizuar qëllimet operative:

- a. Përvizimi i objektivave dhe qëllimeve të Planit të Veprimit;
- b. Rezultatet e pritura;
- c. Renditja e veprimeve të nevojshme;
- d. Përcaktimi i mjeteve të veprimit;
- e. Marrëdhënia ndërmjet veprimeve të tillë (nëse aplikohet); dhe
- f. Afatet e veprimit;

Plani i Përfomancës është një faktor i rëndësishëm përcaktues për përbushjen e detyrave dhe përgjegjësive ligjore të përcaktuara me nenin 15 të Ligjit për Rregullatorin e Energjisë, si dhe për planifikimi e të Hyrave dhe Shpenzimeve të ZRRE-së përgatitur në përputhje me nenin 22 të Ligjit për Rregullatorin e Energjisë (Ligji Nr. 05/L-084). Gjithashtu ky plan është përgatitur sipas kérkesave të nenit 43 pika 3 të Ligjit Për Organizimin dhe Funksionimin e Administratës Shtetërore dhe të Agjencive të Pavarura (Ligji Nr.06/-113)

Publikimi i këtij Plani të Punës do të fuqizojë transparencën dhe përgjegjshmërinë, duke lejuar të gjithë palët e interesit të sigurojnë që aktivitetet e planifikuara për çdo vit radhazi të jenë në përputhje me detyrat ligjore dhe funksionet e ZRRE-së.



## 2 MANDATI I ZYRES SË RREGULATORIT PËR ENERGJI

Zyra e Regulatorit për Energi (ZRRE) është një agjenci e krijuar me një qëllim të veçantë dhe objektiva të përcaktuara kryesisht nga Ligji për Energjinë, Ligji për Rregulatorin e Energjisë, dhe ligjet përkatëse për energjinë elektrike, energjinë termike dhe gazin natyror, si dhe akte të tjera legislative. Si rezultat i mandatit dhe rolit të saj, ZRRE është një institucion kyç në sektorin e energjisë në Kosovë dhe një pikë qendrore kontakti për të gjitha entitetet e përfshira në treg. ZRRE luan një rol aktiv në zhvillimin, miratimin dhe zbatimin e një kornize rregulative të përshtatshme për zhvillimin dhe funksionimin e një tregu konkurrues të energjisë në Kosovë.

ZRRE është e organizuar në pajtim me Ligjin për Rregulatorin e Energjisë (Kapitulli II i Ligjit) dhe Manualin e Operimeve të ZRRE-së. Misioni i ZRRE-së është për krijimin e një tregu të qëndrueshëm të energjisë në Kosovë, të bazuar në parimet e transparencës dhe konkurrencës së lirë, që shtojnë vlerën si për konsumatorët ashtu edhe për ndërmarrjet.

Objektivat e ZRRE-së janë si në vijim:

- Të hartoj rregulla, rregullore, procedura dhe metodologji për krijimin dhe funksionimin e një tregu efektiv dhe të dobishëm të energjisë;
- Të zhvilloj metodologji të të hyrave dhe miratoj tarifat për aktivitetet e rregulluara;
- Të zhvilloj sisteme për monitorimin e cilësisë së shërbimit dhe pajtueshmërinë e të licencuarit; dhe
- Të kërkoj zbatimin dhe pajtueshmërinë e të licencuarve me rregullat, procedurat dhe metodologjite e përmendura më lartë, dhe të veprojë si një faktor balancues ndërmjet pjesëmarrësve të tregut.

Këto funksione të ZRRE-së ushtrohen përmes Bordit, të cilit me ligj i janë përcaktuar detyrimet e mëposhtme (neni 15 i Ligjit për Rregulatorin e Energjisë):

- të miratoj politika rregulative dhe operative të ZRRE-së;
- të organizoj dhe mbikëqyr punën e ZRRE-së;
- të mbikëqyr zbatimin e buxhetit dhe menaxhimin financier të ZRRE-së dhe të miratoj raportet dhe deklaratat financiare;
- të organizoj rekrutimin, emërimin dhe mbikëqyrjen e punës së personelit të punësuar nga ZRRE;
- të miratoj pagesën dhe kushtet e tjera të punësimit për stafin e ZRRE-së;
- të merr vendime dhe nxjerr rregulla dhe akte të tjera nënligjore të nevojshme për zbatimin e Ligjit për Rregulatorin e Energjisë.



## 2.1 Organizimi i ZRRE-së

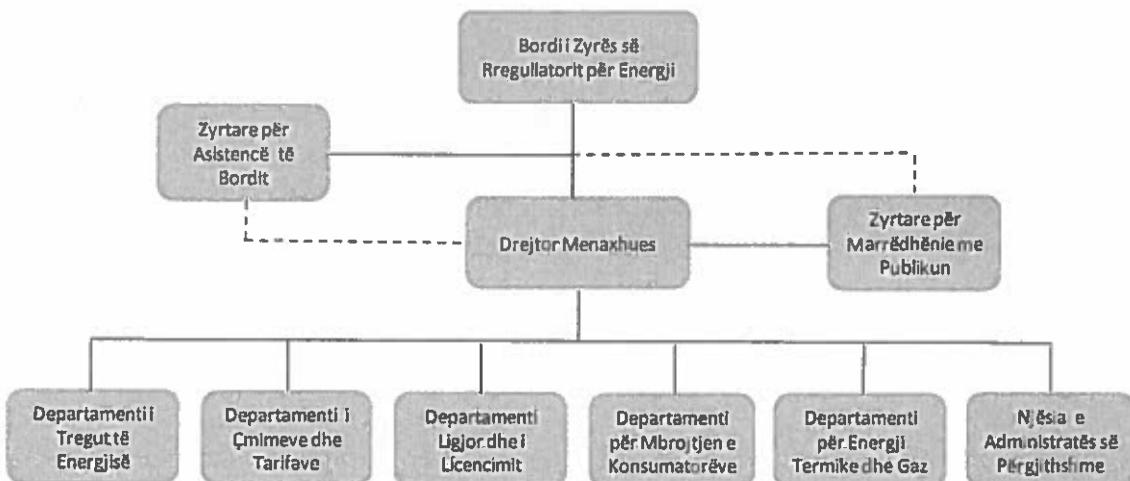
Struktura organizative e ZRRE-së është përcaktuar nga Bordi i ZRRE-së, në bazë të përgjegjësive dhe detyrave të përcaktuara me Ligjin për Rregulatorin e Energjisë Nr. 05/L-084 .

Në përputhje me Ligjin për Rregulatorin e Energjisë, Zyra e Rregulatorit për Energji udhëhiqet nga Bordi prej pesë anëtarësh, përgjegjës për miratimin e politikave operative; miratimin, në përputhje me procedurat e konsultimit publik, të legjislacionit sekondar, rregullave, të lëshuara nga ZRRE; mbikëqyrjen e buxhetit dhe menaxhimin financiar; si dhe aprovimin e raporteve dhe pasqyrave financiare të ZRRE-së.

Struktura themelore organizative e ZRRE-së përbëhet nga Bordi, Drejtori Menaxhues, pesë departamente operative dhe Njësia e Administratës. Drejtori Menaxhues, Departamentet dhe Njësia e Administratës u krijuan në përputhje me detyrat operacionale të ZRRE-së. Secili departament, përbëhet nga njësítë e tyre organizative. Pesë departamentet operative janë:

- Departamenti Ligjor dhe i Licencimit (DLL),
- Departamenti për Mbrojtjen e Konsumatorëve (DMK),
- Departamenti i Tregut të Energjisë (DTE),
- Departamenti për Energji Termike dhe Gas Natyror (DETGN),
- Departamenti i Tarifave dhe Çmimeve (DTÇ).

Struktura organizative aktuale e ZRRE është paraqitur më poshtë në një grafik të thjeshtuar



### Drejtori Menaxhues (DM)

Drejtori menaxhues menaxhon punën dhe aktivitetet e përditëshme të ZRRE-së, si dhe i koordinon aktivitetet midis Bordit dhe stafit profesional dhe administrativ; është përgjegjës për implementimin e



të gjitha vendimeve të Bordit të Rregullatorit, në mënyrë aktive informon dhe këshillon Bordin për zhvillimet në sektorin energetik, mbështet Bordin e Rregullatorit për të siguruar që të gjitha aktivitet e Rregullatorit janë kryer në përputhje me ligjet, rregulloret dhe politikat e Rregullatorit si dhe mbikëqyrë punën e departamenteve të Rregulatorit. Drejtori menaxhues i raporton dhe i përgjigjet drejtpërdrejt Bordit dhe ushtron detyrën nën drejtimin dhe udhëzimet e Bordit, në pajtim me Manualin e operimeve të Rregulatorit.

#### ***Departamenti Ligjor dhe i Licencimit (DLL)***

Departamenti Ligjor dhe i Licencimit është përgjegjës për zhvillimin e legjisacionit sekondar, vlerësimin e aplikacioneve për licencim nga ndërmarrjet e energjisë, si dhe vlerësimin e aplikacioneve për autorizim të ndërtimit të kapaciteteve të reja. Ky departament gjithashtu angazhohet në mbikëqyrjen dhe monitorim e aktiviteteve të tij licencuarve.

#### ***Departamenti për Furnizim me Energji dhe Strukturë të Tregut (DFEST)***

Departamenti i Tregut të Energjisë është përgjegjës për strukturën e tregut, monitorimin e performancës së pjesëmarrësve të tregut, vlerësimin dhe analizën e të dhënave në sektorin e energjisë. Departamenti gjithashtu monitoron konkurrencën dhe sjelljen e pjesëmarrësve të tregut në mënyrë objektive, transparente dhe jo-diskriminuese.

#### ***Departamenti i Tarifave dhe Çmimeve (DTÇ)***

Departamenti i Tarifave dhe Çmimeve është përgjegjës për vlerësimin e aplikacioneve tarifore të ndërmarrjeve të licencuara, të cilat i paraqiten Bordit për miratim, monitorimin e zbatimit të shpenzimeve operacionale dhe kapitale përmes rishikimeve tarifore; ndërmarrjen e të gjitha masave për të siguruar që tarifat të janë kost-reflektive, të arsyeshme, jo-diskriminuese dhe të bazuara në kriterje objektive, si dhe të vendosura në mënyrë transparente, duke marrë parasysh mbrojtjen e konsumatorëve.

#### ***Departamenti për Mbrojtjen e Konsumatorëve (DMK)***

Departamenti për Mbrojtjen e Konsumatorëve është përgjegjës për rishikimin dhe zgjidhjen e ankesave dhe mosmarrëveshjeve ndërmjet konsumatorëve dhe ndërmarrjeve të energjisë, operatorëve të sistemit dhe ndërmarrjeve të energjisë, dhe ndërmjet ndërmarrjeve të energjisë. Në kryerjen e detyrave dhe përgjegjësive të tij, ky departament bashkëpunon me të gjitha institucionet dhe organizatat që përfaqësojnë konsumatorët.

#### ***Departamenti për Energji Termike dhe Gaz Natyror (DETGN)***

Departamenti për Energji Termike dhe Gaz Natyror është përgjegjës për rishikimin dhe zbatimin e strategjive, standardeve të performancës dhe praktikave të tjera operative në sektorë të tillë. Ky departament udhëheq me procesin e shqyrtimëve tarifore të ndërmarrjeve të energjisë termike dhe kryenmonitorimin e ndërmarrjeve të licencuara, si dhe gjithashtu kontribuon në zhvillimin e sistemeve



të raportimit të ndërmarrjeve të ngrohjes qendrore. DETG gjithashtu bashkëpunon me departamentet e tjera të ZRRE-së, duke siguruar mbështetje teknike dhe ekspertizë për çështje që lidhen me energjinë termike dhe gzin natyror.

### **Njësia e Administratës (NA)**

Njësia e Administratës mbështet funksionimin e ZRRE-së, duke siguruar administrimin e financave, organizimin e procedurave efektive të rekrutimit nga ZRRE, koordinimin e trajnimit të stafit të ZRRE-së, furnizimin dhe mirëmbajtjen e furnizimeve për zyra, dhe ndihmon në rregullimin e zyrave, dhënien e hapësirave të zyrave të përshtatshme për përdorim nga stafi i ZRRE-së.

#### **2.2 Operimi i ZRRE-së**

Sa i përket procedurës, është e rëndësishme të theksohet se ZRRE tashmë ka miratuar Manualin e Operimeve, duke adresuar të gjitha operimet e ZRRE-së në procedura zyrtare të zbatueshme. Këto procedura kanë lehtësuar funksionimin e ZRRE-së, duke përmirësuar kështu efektivitetin në ushtrimin e detyrave ditore dhe kërkesave ligjore.

Sa i përket sistemeve të teknologjisë informative, ZRRE përdor një Rrjet të Zonës Lokale (LAN) dhe i gjithë personeli (përfshirë anëtarët e Bordit) janë të lidhur me sistemin kompjuterik (mainframe). Ekziston gjithashtu një qasje e përgjithshme dhe e vazhdueshme në shërbimet e internetit dhe postën elektronike.

Nevojat thelbësore të ZRRE-së, që duhet të mbështeten nga një sistem solid i menaxhimit të informacionit dhe dokumenteve, janë të njoitura tashmë, dhe ZRRE ka një sistem aplikimi që duhet të aktivizohet për të siguruar një punë më të mirë dhe rrjedhën e detyrave, si dhe për të përmirësuar efikasitetin në drejtim të menaxhimit të stafit .

ZRRE gjëzon një reputacion pozitiv të përfshirjes në procese efektive të konsultimit publik rreth vendimmarrjes së saj rregullative. Ruajtja e këtij reputacioni nënkuption angazhimin e palëve të interesuara në zhvillimin e rregullave dhe rregulloreve, si dhe gjatë implementimit të tyre. Rritja e transparencës dhe përfshirja e palëve të interesit, shoqërisë civile dhe organizatave mediale në procesin e vendimmarrjes mund të rrisin ndjeshëm qëndrueshmërinë e vendimeve rregullative dhe pranimin e vendimeve të tillë nga ana e publikut.

ZRRE është një agjenci e pavaruar rregullatore relativisht e vogël, me gjithsej 33 pozita, përfshirë anëtarët e Bordit. Aktualisht, të punësuar janë 29 persona. Madhësia e organizatës imponon domosdoshmërinë e fleksibilitetit, por edhe njëkohësisht, shfrytëzim të madh të të gjitha burimeve (njërezoresh, financiare, teknike) të organizatës.



### 3 STRUKTUARA E PLANIT TË PËRFORMANCËS

Periudha e ardhshme pritet të jetë sfiduese për ZRRE-në. Disa nga zhvillimet që kërkojnë vëmendje të veçantë nga Rregullatori janë:

- a. Integrimi i tregut me Shqipërinë dhe regionin;
- b. Rritja e Konkurrencës në Sektorin e Energjisë Elektrike;
- c. Procesi i derregullimit të çmimeve (tregjet me shumicë dhe pakicë);
- d. Siguria e furnizimit me energji elektrike;
- e. Paketa e Energjisë së Pastër dhe sfidat e integrimit të një niveli më të lartë të BRE-ve
- f. Mbrojtja e konsumatorëve në nevojë për shkak të rritjes së kostove të furnizimit
- g. Rrjetet Elektrike dhe Termike;
- h. Monitorimi i Tregut (REMIT)
- i. Alokimi i Kapaciteteve dhe Menaxhimi i Konxhestioneve
- j. Përmirësimet operative brenda ZRRE-së
- k. Pavarësia funksionale dhe financiare e ZRRE-së

#### 3.1 Integrimi i Tregut

Integrimi i tregut të energjisë në rajonin e Ballkanit Perëndimor është një temë e trajtimit të përkushtuar nga Sekretariati i Komunitetit të Energjisë dhe pjesëmarrësit e tjerë të sektorit të energjisë në rajon dhe më gjërë. Janë ndërmarrë studime të shumta për të siguruar integrimin e tregut, por deri më tanj, nuk ka plan konkret për integrimin e të gjitha tregjeve të Ballkanit Perëndimor në një treg të vetëm të përbashkët energjetik. Sidoqoftë, shumica e vendeve të rajonit tashmë kanë hartuar planet e tyre për integrimin e pjesshëm të tregut, duke synuar krijimin e tregjeve të përbashkëta ndërmjet një numri më të vogël të pjesëmarrësve, me synimin për të zgjeruar integrimin e tillë më tej me tregjet e reja anëtare të rajonit.

Kosova ka një pozicion të avancuar drejt krijimit të një tregut të përbashkët me Shqipërinë, i cili në fakt do të ishte bashkimi i parë konkret i dy tregjeve në rajon. Sidoqoftë, mbetet shumë për t'u bërë në funksionimin e një tregut të përbashkët, dhe për këtë arsy, ZRRE do të përfshij, brenda planit të punës, veprimet e ndërlidhura drejtpërdrejt ose tërthorazi me integrimin e tregut me Shqipërinë. Në të ardhmen, ZRRE do të angazhohet për zhvillimin e një modeli të ri të tregut, i cili do të ishte i përshtatshëm për integrimin me tregun e Shqipërisë, dhe do të jetë në gjendje të integrojë kapacitete të reja gjeneruese. Kjo padyshim është një nga sfidat kryesore të viteve në vijim, megjithatë ZRRE pret që të ketë mbështetjen e donatorëve të shumtë dhe palëve të tjera të interesit në sektorin e energjisë, në mënyrë që të jetë në gjendje të zhvillojë një model funksional të tregut. Kontribut i rëndësishëm në drejtim të integrimit të tregut është ofruar nga USAID, ndërsa për rajonin e Evropës Jug-Lindore, nën Iniciativën e Tregut të Energjisë Elektrike (EMI), USEA është duke punuar me operatorët e transmisionit dhe tregut dhe rregullatorët në të gjithë rajonin për të të përmirësuar balancimin e sistemit, integrimin e energjisë së pastër dhe prokurimin, lidhjet e tregut dhe shkëmbimet e energjisë.



Në kuadër të kësaj iniciative, gjatë periudhës 2020-2025, do të adresohet integrimi i pjesshëm i tregjeve të energjisë, ku Kosova synon të integrojë tregun e saj me Shqipërinë, ndërsa në vitin 2025, qëllimi është të krijohet një treg i përbashkët për të gjithë rajonin e Evropës Juglindore. Brenda këtij viti, rajoni do të hartojë një plan të detajuar për përmbushjen e një objektive të tillë, dhe të gjitha përgjegjësitet e rregullatorëve përkatës (përfshirë ZRRE-në) ndaj integrimit duhet të përcaktohen.

### **3.2 Konkurenca në sektorin e energjisë elektrike**

Në konsultim me Autoritetin Kosovar të Konkurrencës dhe autoritetet përkatëse që monitorojnë ndihmën shtetërore, Zyra e Rregulatorit për Energji, të paktën çdo dy (2) vjet, do të rishikojë funksionimin e tregut të energjisë elektrike, dhe do të vendos të gjitha masat e nevojshme dhe proporcionale për të rritur konkurrencën dhe të siguroj funksionimin e duhur të tregut. Duhet nën vizuar se ky vlerësim dyvjeçar nuk është i lidhur me hetimet e mundshme të abuzimit të pretenduar të pozitës dominuese, në përputhje me Ligjin për Konkurrencën.

Vitet e fundit, është bërë punë e konsiderueshme përgatitore për të zhvilluar marrëveshje ligjërisht të detyrueshme të nevojshme për të rritur konkurrencën në furnizimin me energji elektrike. ZRRE ka zhvilluar një plan veprimi, përmes Udhëzimeve për Liberalizimin e Tregut, i cili përcakton një rrugë të synuar drejt derregullimit të çmimeve. Përveç procedurave përfundimtare për ndryshimin e furnizuesit, ZRRE ka krijuar mekanizmat e sigurisë për të mbrojtur konsumatorët, veçanërisht konsumatorët shtëpiak, në një treg konkurrues. Kjo ka përfshirë emërimin e një "furnizuesi të garantuar", i cili do të luante rolin e një Furnizuesi të Mundësisë së Fundit (FMF), në rast se një kontratë ekzistuese e konsumatorit me një furnizues skadon ose anulohet përpara se konsumatori të hyjë në një konratë të re furnizimi.

### **3.3 Derregullimi i çmimeve**

ZRRE ka filluar derregullimin në tregun e energjisë me shumicë, për të vazhduar më tej me një plan konkret për deregullimin e çmimeve në tregun e energjisë me pakicë. Në këtë këndvështrim, Bordi i ZRRE-së ka miratuar "Udhëzuesin për Liberalizimin e Tregut të Energjisë Elektrike", i cili, ndër të tjera, përcakton gjithashtu derregullimin e çmimeve të energjisë elektrike dhe afatin kohor të implementimit.

Në këtë drejtim, brenda këtij viti, ZRRE gjithashtu do të hartojë një studim të vlerësimit të tregut të energjisë elektrike dhe do të marrë më tej masa për derregullimin e mëtutjeshëm të tregut bazuar në gjetjet e studimit.

### **3.4 Siguria e furnizimit me energji elektrike**

Siguria e furnizimit me energji elektrike ka qenë dhe vazhdon të jetë ndër sfidat kryesore për sektorin e energjisë në Kosovë. Edhe përkundër përpjekjeve të mëdha dhe të vazhdueshme, Kosovës i duhet ende të zhvilloj kapacitete gjeneruese të qëndrueshme. Kjo në masë të madhe ka penguar zhvillimin e përgjithshëm ekonomik, për shkak të pamundësisë për të garantuar furnizimin e pandërprerë me energji elektrike.



ZRRE-ja ka ndërmarrë hapa të rëndësishëm në zhvillimin e sektorit të BRE-ve, ku si rezultat i Skemave të Mbështetjes së BRE-ve, shumë projekte janë implementuar, dhe pritshmëritë janë që deri në vitin 2020, Kosova të arrijë objektivin e saj të detyrueshëm prej 25% të burimeve të ripërtëritshme të energjisë. Sidoqoftë, në asnjë mënyrë BRE-të nuk mund të arrijnë një pjesë mbizotëruese në gjenerimin e energjisë, për shkak të pjesëmarrjes së tyre prej 5% në gjenerimin e brendshëm, dhe për më tepër, nuk është dëshmuar që BRE-të janë në gjendje të zëvendësojë fuqinë e konsumit bazë, të paktën jo për ca kohë. Bazuar në atë që u tha më lartë, Kosova u detyrua të planifikojë zhvillimin e kapaciteteve të reja gjeneruese, për të zëvendësuar kapacitetet e TC Kosova A, që është dashur të dekomisionohej në 2017. Nuk ka ende ndonjë strategji të qartë nga qeveria e republikës së Kosovës për ndërtimin e kapaciteteve të reja energetike.

### **3.5 Pakoja e Energjisë së Pastër**

Parlamenti Evropian kohët e fundit miratoi Pakon e Energjisë së Pastër për të gjithë Evropen e cila përcakton vizionin e BE për objektivat e politikës së energjisë së ripërtëritshme dhe efikasitetit të energjisë për 2030. Pakoja e energjisë së pastër e vendos në epiqendrën e sistemit të energjisë dhe parashikon një model të rinouar të tregut i cili rrit stimuj për fleksibilitet dhe menaxhim të kërkessës në mënyrë që të përmirësojë aftësinë e rrjeteve të energjisë për të absorbuar një nivel të rritur të depërtimit të llojeve të ndryshme të burimeve të energjisë së ripërtëritshme. Kjo Direktivë shfuqizon dhe zëvendëson pakon e tretë e cila tashmë është detyruese për Kosovën. Zbatimi i Direktivës për Palët Kontraktuese EnCT nuk ka gjasa të bie brenda afatit të planit aktual të punës, megjithatë ZRRE duhet të studiojë me kujdes implikimet e Pakos në hartimin e tregut dhe të rregullojë politikën e saj të ardhshme në përputhje me këto implikime.

Masat konkrete drejt përmirësimit të përputhshmërisë së Skemës Mbështetëse të energjisë së ripërtëritshme dhe drejt rritjes së zbatimit të skemës aktuale përfshijnë:

- a. Rishikimin e Rregullës për Skemën Mbështetëse për të prezantuar masat që përputhen me tregun;
  - b. Prezantimin e një Sistemi të Certifikatës së Origjinës për BRE-të;
  - c. Studimin mbi kapacitetet e shpërndarjes për të integruar BRE-të; dhe
  - d. Inicimin e fushatave konkrete të ndërgjegjësimit në lidhje me efikasitetin e energjisë, etj.

### **3.6 Mbrotja e Konsumatorëve në Nevojë**

Kosova ka marrë përsipër obligime kontraktuale përballë Bashkimit Evropian, përmes Sekretariatit të Komunitetit të Energjisë, dhe nevojën e saj të menjëhershme për të zhvilluar një sistem energetik që është në përputhje me qëllimin evropian për të pasur një treg të vetëm të energjisë në Evropë. Prandaj, duhet të hartohen politika të qarta për të adresuar të gjitha sfidat dhe pengesat në rrugën drejt një tregu të integruar rajonal, dhe pastaj evropian, të energjisë.

Në vitin 2016 Kuvendi i Republikës së Kosovës miratoi ligjet e sektorit të energjisë, duke transpozuar kështu Paketën e Tretë të Direktivave të Energjisë të Komisionit Evropian. Kjo solli ndryshime të rëndësishme në sektorin e energjisë, duke përfshirë domosdoshmërینë e derregullimit të menjëherëshëm të çmimeve të energjisë me shumicë, që do të pasohej nga një derregullim i çmimeve me pakicë po ashtu. Për shkak të pranisë së nië subvencionimi të nivelit të lartë të tarifave të energjisë



me pakicë, derregullimi i tyre do të shkaktonte çmime të papërballueshme të energjisë për konsumatorët në nevojë, dhe do t'i vendoste konsumatorët e tillë në një pozicion të papranueshëm për perspektivat tona sociale dhe ekonomike.

Duke pasur parasysh tranzisionin e energjisë dhe zhvillimin e planifikuar për një periudhë 5-vjeçare, si dhe ndikimin që të gjitha këto procese mund të kenë në situatën e konsumatorit, "varfëria energjetike" nuk është vetëm çështje energjetike, dhe nuk mund të adresohet vetëm nga Rregulatori. Kjo është arsyja pse kjo çështje duhet të adresohet si çështje e përbashkët ndërmjet qeverisë, rregulatorit dhe pjesmarrësve të tjerë të sektorit të energjisë.

Qëllimi i Rregulatorit është një treg i energjisë që funksionon për të gjithë konsumatorët, përfshirë ata në rrethana të ndjeshme, ndërsa furnizuesit e tregut me shumicë duhet të zbatojnë mekanizmat e miratuar nga Rregulatori për të mbrojtur konsumatorët në nevojë në rrethana specifike. Një rol kryesor në mbrojtjen e konsumatorëve në nevojë është ndërmarr nga Qeveria, në drejtim të sigurimit të subvencioneve të drejtpërdrejta për konsumatorët në nevojë.

Në përmbushjen e detyrimit për mbrojtjen e konsumatorëve në nevojë, ZRRE ka iniciuar së bashku me Ministrinë e Punës dhe Mirëqenies Sociale krijimin e një grupei punues për hartimin e politikave për mbrojtjen e konsumatorëve në nevojë. Ky grup tashmë është krijuar, dhe aktivitetet e tij janë mbështetur nga NARUC dhe Banka Botërore. Grupi është i orientuar drejt përpilimit të një dokumenti që do të përbante propozime rreth politikave për të mbrojtur konsumatorët në nevojë, dhe dorëzimin e tij për miratim nga Qeveria e Kosovës.

Qasja e këtij Grupi është bazuar në propozimin e dy mekanizmave kryesore për mbrojtjen e konsumatorëve në nevojë:

- Mbështetje e drejtpërdrejtë financiare dhe mbështetje me programet investive të eficencës së energjisë për konsumatorët në nevojë, dhe
- Mbështetje jo-financiare, e cila përfshin mbrojtjen kundër shkyçjes, ngritjen e vetëdijes për eficencën e energjisë, zhvillimin e procedurave dhe politikave për të identifikuar dhe matur "ndjeshmërine" etj.

### 3.7 Rrjetet elektrike dhe termike

Karakteristikat unike të sektorit të energjisë, përkatësisht domosdoshmëria e vazhdimesisë së sigurisë së furnizimit dhe obligimeve të shërbimit publik, imponojnë kërkesën për një kornizë specifike rregullative, në të cilën konkurrenca dhe ndërmarrjet private bashkëveprojnë. Një numër aktivitetesh specifike në lidhje me rrjetet janë realizuar dhe do të kryhen në këtë periudhë, si shtesë ndaj punës rutinore të ZRRE-së drejt përmirësimit të rrjeteve të transmetimit dhe shpërndarjes së energjisë elektrike.

ZRRE ka miratuar një "Program të Pajtueshmërisë", të zhvilluar nga Operatori i Sistemit të Shpërndarjes (KEDS) në përputhje me nenin 18 të Licencës së këtij Operatori, dhe nenin 15 të Ligjit për Energjinë Elektrike. Programi i Pajtueshmërisë prezanton aranzhimet për të siguruar që operacionet e shthurura të shpërndarjes janë kryer mbi baza jo-diskriminuese. ZRRE ka për qëllim të bëjë monitorimin e një programi të tillë në vitet në vijim.



Marrëveshjet e Shturjes të paraqitura në Paketën e Tretë të Energjisë të Komisionit Evropian (KE) për operacionet e transmetimit kërkojnë që ZRRE të certifikojë KOSTT si Operator të Sistemit të Transmisionit, pavarësisht licencës së lëshuar KOSTT-it për këtë aktivitet në 2006. ZRRE filloi procesin e certifikimit në maj 2017. Më 24 shtator 2018, ZRRE-ja miratoi një vendim paraprak për certifikimin e KOSTT, në zbatim të nenit 39 të Ligjit për Rregullatorin e Energjisë. ZRRE pret që pasi të marrë një Opinion nga Sekretariati i Komunitetit të Energjisë (ECS) për vendimin paraprak të ZRRE-së, do të përfundojë procesin e certifikimit duke lëshuar një vendim përfundimtar në fillim të vitit 2019.

Në tetor 2018, ZRRE përfundoi rishikimin e Kontrollit Shumëveçar të Çmimeve për operatorët e shpërndarjes dhe transmetimit. Përditësimet vjetore në vitet e ardhshme do të përqendrohen në mbledhjen dhe monitorimin e të dhënave të zhvilluara.

Sa i përket energjisë termike, aktivitetet janë të përqendruara në bashkëpunim dhe ofrimin e udhëzimeve për ndërmarrjet e energjisë termike rrëth planifikimit të rrjeteve të energjisë termike (rrjetet e shpërndarjes). Projektet e planifikuara të zgjerimit duhet të lejojnë adresimin e kërkesave për kyçje në rrjet që të sigurojë furnizimin me energji termike për ngrohje; ndërsa projektet e rehabilitimit të rrjetit do të ndikojnë në uljen e humbjeve dhe përmirësimin e cilësisë së furnizimit. Në këtë kornizë, ne synojmë një ngritje dhe forcim të aktiviteteve në lidhje me monitorimin dhe kontrollin e projekteve të investimeve dhe kostot përkatëse të kapitalit.

### 3.8 REMIT - Transparency and Integrity in Energy Trading

Monitorimi i tregut të energjisë në vendet e EJL-së është përballur dhe vazhdon të përballet me sfida të shumta për shumë vite me radhë. Ndërkohë, ndikimi në tregun e energjisë nuk ka qenë shumë i ndjeshëm, pasi që në vitin 2011, Agjencisë për Bashkëpunimin e Rregulatorëve të Energjisë (ACER) iu dha një detyrë shtesë, në përputhje me Rregulloren (BE) nr. 1227/2011 të Këshillit Evropian dhe Këshillit për Tregtinë me Shumicë të Energjisë Integritetit dhe Transparencës (REMIT) miratuar më 8 dhjetor 2011.

REMIT paraqet një kornizë logjike për sektorin, në identifikimin dhe sanksionimin e tregtisë së brendshme dhe abuzimit të tregtisë në tregjet me shumicë të energjisë në të gjithë Evropën.

Përgjegjësitë në lidhje me shqyrtimin REMIT mund të klasifikohen në katër shtylla kryesore:

- Koordinimi i Autoritetave Rregulative Kombëtare (NRA- National Regulatory Authorities) për çështjet e politikave të përgjithshme REMIT, përfshirë udhëzimet për NRA dhe bashkëpunimin me NRA, Autoritetin Evropian të Tregut të Aksioneve (ESMV), autoritetet financiare kombëtare dhe autoritetet e konkurrencës, si dhe autoritete të tjera përkatëse në politikat e REMIT, dhe mbledhjen e të dhënave si dhe transparencën;
- Sigurimi i udhëzimeve për respektimin e transparencës në REMIT, dhe raportimin e detyrimeve ndaj palëve të jashtme, si dhe mbledhjen e të dhënave për vlerësimin dhe monitorimin e tregjeve të energjisë me shumicë, përfshirë regjistrimin e palëve raportuese, ofrimin e udhëzimeve për mbledhjen e të dhënave përmes Paketës së Raportimit REMIT në zbatim të Rregullores REMIT, dhe në bashkëpunim me MSC, për të siguruar që të dhënat janë të një cilësie të mjaftueshme për t'u përdorur për qëllime të mbikëqyrjes;



- c. Futja e mekanizmave për shpërndarjen e të dhënave të mbledhura me NRA, autoritetet kompetente financiare në Shtetet Anëtare, autoritetet kombëtare të konkurrencës, ESMA dhe autoritetet e tjera përkatëse (d.m.th. Akademia dhe publiku);
- d. Zhvillimi, avancimi dhe mirëmbajtja e Sistemeve të Informacionit të Agjencisë REMIT, përfshirë Regjistrin Evropian të Akterëve të Tregut, për të mbledhur dhe analizuar të dhënat dhe informacionet e tjera.

Përkundër faktit se vendet e EJL nuk janë anëtare të ACER ende, së shpejti këto vende do të jenë të detyruara të krijojnë korniza ligjore dhe mekanizma për zbatimin e REMIT. Sekretariati i Komunitetit të Energjisë ka krijuar një Grup Punues për Implementimin e REMIT, i cili do të hartojë një kornizë të duhur zbatimi. Sipas planit, ai do të zhvillojë një kornizë të përbashkët ligjore për të gjitha vendet e EJL-së, përfshirë Kosovën. Pas krijimit të kushteve për zbatim, REMIT i nënshtrohet një "testimi", i cili është planifikuar të zgjas për një periudhë 3-vjeçare. Kjo konsiderohet të jetë kohë e mjaftueshme për të gjitha vendet për t'u njojur me një detyrim të tillë, dhe pas kësaj periudhe, implementimi i REMIT për vendet anëtare të Sekretariatit do të jetë i detyrueshëm. Që ZRRE të përgatitet për përmbushjen e këtij detyrimi, një përfaqësues i ZRRE-së është pjesë e grupit punues REMIT në Sekretariat. Pritet që periudha përgatitore REMIT të përfshihet në planin e punës për tre vitet e ardhshme.

### 3.9 Alokimi i Kapaciteteve dhe Menaxhimi i Konxhestioneve

Më 29 korrik 2011, ACER miratoi Udhëzuesin për Alokimin e Kapaciteteve dhe Menaxhimin e Konxhestioneve për energjinë elektrike (Rregullorja CACM).

Këto udhëzime dhe kodet e rrjetit që do të zhvillohen pas tyre do të parashikojnë kornizën ligjore dhe kërkesat për Operatorët e Sistemit të Transmisionit si dhe shkëmbimet e energjisë për funksionimin e një tregu të integruar të energjisë elektrike në terma afatgjatë, brenda afateve "një-ditë përpara" (day-ahead) dhe brenda ditës.

Në bazë të planit të azhurnuar të energjisë elektrike të EC/ACER/ENTSO-E, dy kode rrjeti që do të zhvillohen në përputhje me CACM janë:

- a. Alokimi i Kapaciteteve dhe Menaxhimi i Konxhestioneve për afatet brenda ditës dhe një-ditë përpara;
- b. Alokimi i Kapaciteteve për periudha afatgjata;

Si rezultat, Grupi i Punës CACM në Sekretariatin e Energjisë, i cili gjithashtu përfshin ZRRE-në, do të zhvillojë në vitin 2019 një metodologji të përbashkët për përcaktimin e vëllimeve të disponueshëm të kapaciteteve midis zonave të tenderimit, kriteret për të vlerësuar efikasitetin dhe një proces rishikimi për përcaktimin e zonave të tenderimit.

## 4 FINANÇIMI I ZYRËS SË RREGULATORIT PËR ENERGI

Në bazë të Kushtetutës së Republikës së Kosovës, Zyra e Rregulatorit për Energji (ZRRE) gëzon statusin e "agjensionit të pavarur". Kushtetuta e Republikës së Kosovës parashikon që agjencitë e pavarura, janë institucione të krijuara nga Kuvendi bazuar në ligjet përkatëse që rregullojnë krijimin, funksionimin dhe kompetencat e tyre. Agjencitë e pavarura ushtrojnë funksionet e tyre në mënyrë të



pavarur nga çdo organ ose autoritet tjeter në Republikën e Kosovës. Kjo do të thotë që ZRRE-ja duhet tē ketë pavarësi të plotë në planifikimin dhe shpenzimin e buxhetit, gjegjësisht tē hyrave tē dedikuara tē saj, tē garantuara me Kushtetutë dhe legjislacionin në fuqi.

Çështja e pavarësisë financiare është rregulluar kryesisht nga Direktivat e BE-së, tē cilat parashikojnë që shtetet anëtare duhet tē sigurojnë që autoritetet rregulative ose agjencitë e pavarura duhet tē jenë në gjendje tē marrin vendime autonome në mënyrë tē pavarur nga çdo organ politik, përfshirë mënyrat përmes tē cilave ato ushtrojnë mandatet e tyre, njerëzit që duhet tē rekrutojnë etj. Kjo do të thotë që Zyra e Rregulatorit për Energji duhet tē gëzojë pavarësi financiare, e cila mundësohet përmes inkasimit tē tē hyrave vetanake dhe zbatimit tē legjislacionit në fuqi.

Përveç që garantohet me Kushtetutën e Republikës së Kosovës dhe Direktivat e BE-së, pavarësia financiare e ZRRE-së përcaktohet qartë me legjislacionin e miratuar nga Kuvendi i Republikës së Kosovës, një pako në përputhje me Pakon e Tretë të Energjisë "aquis". Legjislacioni aktual parashikon qartë se tē hyrat e ZRRE-së janë "tē hyra tē dedikuara", dhe, në lidhje me këtë, ZRRE ka tē drejtë tē mbledhë "tē hyra tē dedikuara" nga burime tē caktuara, tē cilat në rastin e ZRRE-së përfshijnë taksat e licencimit. Kjo gjithashtu parashikohet në Ligjin për Menaxhimin e Financave Publike dhe Përgjegjësitë, i cili përcakton se "tē ardhurat e dedikuara" janë ato tē ardhura që rrjedhin nga një burim i caktuar i tē ardhurave, dhe këto agjenci, vetëm në rastet kur këto tē ardhura janë tē pamjaftueshme, mund tē kërkojnë ndarje buxhetore plotësuese nga buxheti i Republikës së Kosovës, në pajtim me dispozitat e Ligjit për Menaxhimin e Financave Publike dhe Përgjegjësitë.

#### 4.1 Planifikimi i tē hyrave tē ZRRE-së

Në përputhje me legjislacionin në fuqi, ZRRE është një agjenci jofitimprurëse dhe duke pasur parasysh këtë status, tē ardhurat dhe shpenzimet e paraqitura në këtë Plan tē Punës kanë për qëllim zgjerimin e tē dhënavë financiare për tē ardhurat dhe shpenzimet e ZRRE-së, por jo për rezultatet financiare, sepse është e qartë se ZRRE nuk është një organizatë fitimprurëse. Që nga themelimi, ZRRE ka mbledhur tē ardhurat e saj tē dedikuara nga tē gjithë tē licencuarit në Kosovë. Tē hyra e prezantuara në tabelën më poshtë janë planifikuar për arkëtim në periudhën tjetër 3 vjeçare (2021-2023).

Planifikimi i tē hyrave për vitin 2021	Planifikimi i tē hyrave për vitin 2022	Planifikimi i tē hyrave për vitin 2023
1,300,000€	1,300,000€	1,300,000€

#### 4.2 Tē hyrat dhe Shpenzimet

Ashtu si vitet e kaluara, ZRRE ka marrë një formular buxheti për tē plotësuar Kornizën Afatmesme tē Shpenzimeve, një dokument i hartuar nga Qeveria e Republikës së Kosovës. Ky lloj i planifikimit tē buxhetit për një afat tē mesëm gjithmonë ka qenë dhe vazhdon tē jetë i papërshtatshëm për ZRRE-në,



për shkak të kërkjesave specifike të ZRRE-së. Siç kemi thënë shumë herë në të kaluarën, ky format mund të jetë i përshtatshëm për Qeverinë e Republikës së Kosovës, por jo për ZRRE-në. Buxheti i planifikuar i ZRRE-së, sipas Kornizës Afatmesme të Shpenzimeve, është i vështirë për tu përpiluar, dhe në këtë kuptim, sipas kufive buxhetor të përgatitur nga MF ne kemi përgatitur të dhënat siç kërkohet nga Qeveria.

Tabela e më poshtme paraqet trendët e vlerësimeve sipas Kornizës Afatmesme të shpenzimeve për vitet 2020-2022.

	Viti 2020	Viti 2021	Viti 2022
<b>Totali</b>	<b>883,206</b>	<b>895,802</b>	<b>898,411</b>
Nr. i punëtorëve	33	33	33
Pagat dhe Mëditjet	519,206	521,802	524,411
Mallrat dhe Shërbimet	270,000	270,000	270,000
Shpenzimet Komunale	22,000	22,000	22,000
Subvencionet dhe Transferet	0.00	0.00	0.00
Shpenzimet Kapitale	72,000	82,000	82,000
<b>Burimet e Financimit</b>			
Grantet qeveritare	0.00	0.00	0.00
<b>Të hyrat vetanake</b>	<b>883,206</b>	<b>895,802</b>	<b>898,411</b>
Financimet nga huamarjet	0.00	0.00	0.00
Grantet nga donatorët	0.00	0.00	0.00

Në bazë të legjislacionit në fuqi, ZRRE ka të drejtë të mbledhë të hyra vetëm për nevojat e saj, pa i ngarkuar konsumatorët me taksa shtesë, nëse kjo nuk është e domosdoshme për nevojat e funksionimit të papenguar të saj. Nëse ZRRE, gjatë një viti fiskal, nuk arrin të shpenzojë të hyrat e mbledhura nga të licencuarit, tërë bilanci i paspenzuar i të hyrave të saj të dedikuara duhet të bartet dhe autorizohet për shpenzim nga ZRRE në vitin vijues fiskal dhe assesi këto të hyra nuk duhet të derdhen në buxhetin e Republikës së Kosovës.



#### 4.3 Donacionet

ZRRE ka gjëzuar mbështetje të fortë të donatorëve, kryesisht në ofrimin e asistencës dhe shërbimeve të konsulencës dhe për ngritjen e kapaciteteve profesionale të ZRRE-s, për përmbushjen e detyrate dhe ushtrimin e përgjegjësive të saj rregullative. Kjo mbështetje duhet të vazhdoj edhe më tej, duke marrë parasysh vështirësitë financiare që ZRRE mund të ketë për të marrë mbështetje teknike në aktivitete specifike në lidhje me transformimin e tregut të energjisë, siç është integrimi rajonal i tregut, dhe konkretisht integrimi i tregut të Kosovës me tregun e Shqipërisë, si një nga priorititetet kryesore të ZRRE-së.

Ky plan mund të ndryshohet dhe azhurnohet në përputhje me procedurat në fuqi për miratimin e tij.



## 5 Shtojca i Plani i Përformancës

Ref	Detyra	Objektiva	Data e përbushjes
1	Vlerësimi Konkurrencës	<p>Eshtë një vlerësim për të zhvilluar masat që duhet të merren për të promovuar konkurrencën efektive, dhe në mënyrë të veçantë, për të përcaktuar nëse kapacitetet e gjenerimit të energjisë elektrike të furnizuesve të tjera duhet të lejohen në mënyrë që të jenë në gjendje të sigurojnë një konkurrencë efektive. Ky raport do të paraqesë gjetjet e ZRRE-së nëse ka apo jo konkurrencë efektive në furnizim. Ky do të jetë vlerësimi i tretë nga ZRRE për konkurrencën efektive në tregun e energjisë elektrike.</p>	Raporti përfundimtar do të publikohet në TM1.
2	Vendosja e detyrimit të Shërbimit Publik	<p>Bordi i Zyrës së Rregulatorit për Energji me anë të vendimit V_916_2017, kishte vendosur Obligimin e Shërbimit Publik për KESCO-n për një periudhë prej 3 (tri) vitesh, duke filluar nga 01 prill 2019 deri me 31 mars 2020.</p> <p>Kushtet për caktimin e Obligimit të shërbimit publik janë të përcaktuara në nenin 5 të Ligjit për Energjinë Elektrike. Bazuar në raportin e vlerësimit të konkurrencës Bordi i ZRRE-së duhet të vendos për vendosjen e detyrimit të</p>	Vendimi i Bordit të ZRRE-së për vendosjen e detyrimit të shërbimit Publik duhet të merret në TM1



		Shërbimit Publik për periudhën e ardhshme tre vjeçare	
3	Metodologja e Sigurisë së Furnizimit	<p>Qëllimi i Rregulatorit është që të zbatojë praktikat më të mira të përdorura në Evropë në bërjen e vlerësimeve të tij dhe të rishikojë këtë metodologji herë pas here në përputhje me praktikën më të mira. Metodologjinë përvlerësimin e sigurisë së furnizimit (SF) ka për cëllim që të vendos (I)Parimet që do të zbatohen në përcaktimin dhe matjen e SF; (II)Përgjegjësitë e palëve përzbatimin e këtyre parimeve; dhe (III) parashikimin e të dhënavë përllogaritjen e nivelit të SF që pritet në Kosovë brenda afatit prej pesë deri në pesëmbëdhjetë vite të paraparë në ligj.</p>	Metodologja e Sigurisë së Furnizimit duhet të miratohet nga Bordi i ZRRE-së në TM1
4	Monitorimi i sigurisë së furnizimit dhe përgatitja e Raportit, (Deklarata) mbi Sigurinë e Furnizimit në Kosovë	<p>Në përputhje me nenin 42, paragrafi 3, të Ligjit për Rregulatorin e Energjisë, Regulatori publikon një raport të detajuar të monitorimit të sigurisë së furnizimit çdo 2 vjet, më së voni deri më 31 korrik.</p> <p>Funksionimi efektiv i sektorit të energjisë elektrike dhe nevojës për investime, veçanërisht në gjenerim, kërkon ristrukturimin e sektorit dhe liberalizimin e tregut, por edhe forcimin e</p>	Deklarata mbi Sigurinë e Furnizimit në Kosovë (energji elektrike, gaz natyror dhe naftë) do të publikohet TM2/TM3



			<p>konkurrencës. Për të arritur objektiva të tillë, janë marrë një mori masash, përfshirë ndryshimet në legjislacionin e energjisë, dhe harmonizimin e mëtutjeshëm të legjislacionit sekondar, miratimin e dokumenteve të ndryshme, duke përfshirë edhe "Udhëzuesin për Liberalizimin e Tregut në Kosovë". Këto dokumente, dhe aktivitetet e shtuara në zbatimin e tyre, do të përcaktojnë masat e nevojshme për aranzhimet tregtare, për të siguruar tërheqjen e investimeve vendore dhe të huaja për t'i shërbyer zhvillimit të sektorit të energjisë elektrike në Kosovë.</p>	
5	Përzgjedhja e Furnizuesit të Garantuar	ë të	ZRRE-ja ka aprovuar rregulla të detajuara të mbrojtjes së konsumatorëve. Përzgjedhja e Furnizuesit të garantuar duhet të bëhet përmes procedurës së tenderimit.	Procedurat e tenderimit dhe vendimi final i Bordit të ZRRE-së për përzgjedhjen e furnizuesit të garantuar duhet të përfundohet në TM4
6	Monitorimi ndërmarrjeve energjisë	i të	ZRRE do të bëjë monitorimin e ndërmarrjeve të energjisë në vend sipas Programit të Monitorimit. Monitorimi do të përfshijë, por jo i kufizuar, si në vijim:	Përgatitja e Raporteve respektive të monitorimit në baza vjetore i prezantohen Bordit të ZRRE-së për miratim në TM3 dhe TM4



			<ul style="list-style-type: none"><li>- Mbledhjen e të dhënavës dhe informatave përkatëse;</li><li>- Analizën dhe verifikimin e të dhënavës për realizimin e kostove operative, kostove kapitale (investimeve) dhe të hyrave;</li><li>- Vlerësimin dhe verifikimin e realizimit të parametrave të prodhimit dhe furnizimit me energji, si dhe humjet në rrjetet përkatëse;</li><li>- Monitorimi përbushjes së kushteve të licencave dhe i pajtueshmërisë me dispozitat përkatëse të licencave;</li><li>- Monitorimi i zbatimit të rregullave, udhëzimeve dhe Vendimeve të nxjerra nga ZRRE.</li></ul>	
7	Skema Mbështetëse për BRE		Rishikimi i skemës mbështetëse për BRE, për kalimin ne mënyra konkurruese te mbështetjes.	Skema do te rishikohet pas lëshimit të udhëzimit administrativ nga MEA
8	Rregulla për Gjenerator vetekonsum.	për	<p>Rishikimi i skemës aktuale mbështesë ne lidhje me Gjeneratorët për vetkonsum, e cila do te jete një rregull e ndare nga skema aktuale mbështesë.</p> <p>Ky rregull ka për qëllim që ZRRE-ja të përcaktojë se si do të trajtohen të gjithë konsumatorët vetkonsum në përputhje me udhëzimet në fuqi nga SKE.</p>	Rregulla do ti prezantohet Bordit të ZRRE-së për miratim në TM2



9	Metodologjia taksave për kyçje e	<p>Qëllimi i kësaj metodologjje është që të sigurojë procedura gjithëpërfsirëse për përdoruesit dhe përdoruesit e ardhshëm të sistemit të shpërndarjes, të cilët kërkojnë kyçje të reja ose modifikime të lidhjeve ekzistuese dhe të ofrojnë informata të mjaftueshme për taksat e kyçjes që do të zbatohen në sistemin e shpërndarjes.</p>	Aprovimi nga Bordi i kësaj metodologjje pritet të bëhet në TM1.
10	Aprovimi i Balanceve të Energjisë Elektrike dhe Termike	<p>Në përputhje me përgjegjësitë ligjore të ZRRE-së për aprovimin e Balanceve afatgjata dhe vjetore të energjisë elektrike dhe energjisë termike, aktivitetet do të përfshijnë:</p> <p>Shqyrtimin, komentimin dhe finalizimin e balanceve të energjisë elektrike dhe termike si dhe finalizimin e bilancit të integruar ( përbashkët) të energjisë elektrike dhe termike, për publikim nga ZRRE-ja.</p>	Aprovimi nga Bordi i ZRRE-të Bilanceve të Energjisë Elektrike dhe Termike do të bëhet në TM4.
11	Siguria kibernetike	Përditësimi i koncept dokumentit për siguri kibernetike	Përditësimi pritet të përfundohet në TM
12	Plant Zhvillimore të ndërmarrjeve energjetike	Operatori i Sistemit të Transmetimit të energjisë elektrike, Operatori i Sistemit të Shpërndarjes së Energjisë Elektrike dhe Operatorët	Përgatitja për aprovim e Planeve Zhvillimore TM4 Azhurnimi i Planeve zhvillimore dhjetë (10) vjeçare, pesë (5) vjeçare si



		<p>Shpërndarjes së energjisë termike i dorëzojnë në ZRRE-së planin 10 vjeçar për zhvillimin e rrjetit në bazë të kërkesës dhe furnizimit aktual dhe të parashikuar pas konsultimit me të gjithë akteret relevant. ZRRE do të ndjek një proces të konsultimit gjatë procesit të miratimit të planeve afatgjata zhvillimore të rrjetit, duke marrë parasysh dokumentet – strategjite dhe planet - në nivel nacional dhe rajonal.</p>	dhe aprovimi i planit investiv një (1) vjeçar në baza vjetore TM4
13	Përgatitja e Raportit vjetor 2020	Sipas nenit 10 të Ligjit për Rregullatorin e Energjisë, ZRRE përgatitë Raportin vjetor për vitin paraprak dhe dërgon në Kuvend jo më vonë se me 31 mars të vitit aktual.	Raporti dërgohet në kuvendin e Kosovës në TM1
14	Tregu i përbashkët Kosovë-Shqipëri	Qeveria e Kosovës dhe Shqipërisë janë pajtuar në parim për bashkëpunim të mëtutjeshëm më synim të themelimit të tregut të përbashkët të energjisë elektrike ndërmjet të dy vendeve. Faza e parë e këtij aktiviteti mund të kërkoj një rishikim të obligimeve të të licencuarve dhe të dizajnit të tregut ekzistues	Aktiviteti vazhdueshëm gjatë tërë periudhës



15	Azhurnimet vjetore të tē hyrave të lejuara maksimale dhe tarifave për ndërmarrjet e rregulluara (OST/OT; OSSH dhe FSHU)	Përcaktimi i tē hyrave të lejuara maksimale dhe tarifave, përmes procesit të konsultimit publik.	Finalizimi i raporteve për vendimmarrje nga Bordi i ZRRE-së në çdo vit relevant tarifor, TM1
16	Shqyrtimeve tarifore për ndërmarrjet e energjisë termike	Zhvillimin / revidimin /modifikimin e tabelave të raporteve rregulative mostër, të cilat janë bazë për paraqitjen e të dhënave teknike dhe financiare në kuadër të aplikacioneve tarifore Modifikimin dhe finalizimin e Modelit përllogaritjen e tē Hyrave të lejuara dhe tarifave.  Inicimi i shqyrtimit tarifor, kërkesa për të dhëna dhe informata në kuadër të aplikacioneve tarifore  Shqyrtimet dhe vlerësimet e aplikacioneve tarifore, përfshirë edhe hartimin e komenteve  Hartimi i raporteve përkatëse për përcaktimin e tē Ardhurave të lejuara dhe tarifave të ngrohjes qendrore  Finalizimi i shqyrtimit tariforë, Vendimet dhe Raportet Respektive të finalizuar.	Finalizimi i shqyrtimit tariforë, vendimet dhe raportet respektive të finalizuara në baza vjetore TM3
17	Miratimi i Kodeve dhe proceduarave të ndërmarrjeve të energjisë	Një numër i procedurave dhe rregullave të reja janë miratuar nga ZRRE-ja, dhe disa të tjera priten të aprovohen nga ZRRE.  ZRRE do të punoj ngshtë me të licencuarit përkatës për ti identifikuar dhe zhvilluar	Në vazhdimësi sipas kërkesave të Licesuarve



		Instrumentet e nevojshme ligjore për të lejuar implementimin e plotë të Legjislacionit në fuqi	
18	Përgatitja e procedurave të organizimit dhe funksionimit të ZRRE-së	ZRRE-ja duhet ta amendamentoj rregulloret e brendshme ne te cilat duhet të përshkruhen procedurat e qarta të funksionimit të brendshëm të ZRRE-së si dhe të shqyrtoj organizimin e brendshëm të ZRRE-së.	Aprovimi nga Bordi fundi TM1
19	Buxheti i ZRRE-së	Të gjitha të dhënata dhe informacionet në lidhje me finansat e ZRRE-së janë të orientuara drejt prezantimit të aspektit të rrjedhës së parasë në vend të rezultateve financiare. Prej vitit 2006 ZRRE ka filluar të gjenerojë të hyra nga taksat e licencave në pajtim me Ligjin për Rregulatorin e Energjisë, si tarifa të inkasuara nga të licencuarit, duke i mundësuar në këtë mënyrë ZRRE-së që të veprojë si rregulator i pavarur finanziarisht.  Rishikimi i Planifikimit Buxhetor me qëllim të përm bushjes së detyrimeve ligjore	Fundi i TM2
20	Monitorimi i aktiviteteve që lidhen me tregun me	ZRRE do të monitorojë aktivitetin tregtar në produktet e energjisë me shumicë për të zbuluar dhe	Në vazhdimësi



	shumicë ne kuadër te REMIT	parandaluar tregtinë bazuar në informacionin e brendshëm dhe manipulimin e tregut në tregun e tyre kombëtar.	
21	Rregulla lidhur me obligimet qe dalin nga neni 4 i rregullës per REMIT	<p>Pjesëmarrësit e tregut duhet të publikojnë në mënyrë efektive dhe me kohë informacionin që ata posedojnë në lidhje me biznesin ose stabilimentet të cilat pjesëmarrësi i tregut në fjalë, ndërmarrja e tij mëmë ose ndërmarrja e lidhur, zotëron ose kontrollon, ose për çështjet operacionale për të cilat pjesëmarrësi në treg ose ndërmarrja është përgjegjëse, qoftë tërësisht ose pjesërisht.</p> <p>Lidhur me kete, ZRRE do të miratojë dhe publikoj në faqen e saj elektronike rregullat që përcaktojnë:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1.1. modusin, efektivitetin dhe afatin kohor për publikimin e informacionit brenda subjektit të paragrafit (1) të këtij neni;</li><li>1.2. rastet që justifikojnë publikimin e vonuar në përputhje me paragrafin (2) të këtij neni, si dhe afatin kohor për, në këtë rast, rregullat e publikimit të zbatueshme;</li><li>1.3. kërkesat dhe afatin kohor të zbatueshëm për publikim të njëkohshëm, të plotë dhe efektiv, siç</li></ol>	TM1/TM2



		përcaktohet në paragrafin (3) të këtij neni;	
22	Ndihma shtetërore	Sipas udhëzimeve për ndihmën shtetërore dhe legjislacionit vendor ne lidhje me ndihmën shtetërore, jemi t' obliguar qe te raportojmë për aspekte te cilat lidhen skemat mbështetëse për energji te riparteritshem dhe forma tjera mbështetëse eventuale.	Raportimi do te bëhet në TM4
23	Mbrojtja e konsumatorëve në nevojë	ZRRE duhet të sigurohet nëse ka kushte minimale të nevojshme për të mbrojtur konsumatorët, në nevoj, duke mos penguar konkurrencën efektive në treg. Në këtë kontekst, do të jetë detyra e rregullatorit të përcaktojë nëse çmimet janë të arsyeshme, lehtësisht dhe qartë të krahasueshme, transparente dhe jo-diskriminuese.  Mbrojtja e konsumatorëve në nevojë gjithashtu mund t'i referohet një ndalimi të shkyçjes në kohë kritike. Për shembull, konsumatorët e moshuar me të ardhura jashtëzakonisht të ulëta mund të konsiderohen si të rrezikuara gjatë një dimri të	



		<p>ashpër nëse përdorin energji elektrike për të ngrohur shtëpinë e tyre. Ndalimi mund të marrë formën e kushtit të licencës ose detyrimit.</p> <p>ZRRE-ja duhet të bëjë rishikimin e praktikave me të mira për mbrojtjen e konsumatorëve në nevojë.</p>	
24	Organizimi i një sondazhi/anketimi për konsumatorët	Kënaqshmëria e konsumatorëve me ofrimin e shërbimeve nga ndërmarrjet energjetike.	
25	Aktivitetet ndërkombëtare	Duke qenë se ZRRE është anëtarë e disa organizatave / mekanizmave ndërkombëtare si: ECRB-TKE, CEER, ERRA, pjesëmarrja e stafit përgjegjës në punën e këtyre organizatave të ZRRE është një ndër detyrat dhe aktivitetet që zhvillohen në vazhdimësi. Në kuadër të obligimeve përkatëse, ZRRE-ja ka të emëruar anëtarët e vet në Komisionet / Grupet Punese përkatëse që marrin pjesë aktivisht në punën tyre përmes dhënies së inputeve direkte – të dhënavë dhe informatave relevante për sektorin e energjisë në Kosovë.	Në vazhdimësi.
26	Inicimi i Aktiviteteve për Bashkëpunim Rajonal	Bordi i ZRRE-së do të merr aktivitete për bashkëpunim me Rregullatorët e rajonit përmes memorandumeve të mirëkuptimit	Në vazhdimësi



27	Planifikimi i programit të trajnimit të stafit të ZRRE-së	Koordinimi i zhvillimit dhe implemtimit të programit të trajnimit për vitin 2021	Programi i trajnimit duhet të përfundohet në fillim TM1
28	Transparenca, Komunikimi me Publikun dhe Mediat	Marrëdhëniet me publikun dhe transparenca janë të një rëndësie të veçantë për ZRRE-në. Me qëllim të përmirësimit të transparencës Publikimi i njoftimit të takimeve të Bordit, rendit të ditës, komunikatave dhe vendimeve do të bëhet në vazhdimësi.	Në vazhidmësi
29	Buletini i ZRRE-së	Aktet e veçanta dhe vendimet tjera që kanë të bëjnë me licencat dhe tarifat publikohen në faqen zyrtare të ZRRE-së dhe gjithashtu do të publikohen në Buletinin e ZRRE-së. Buletini publikohet të paktën një herë në gjashtë muaj dhe publikohet në faqen elektronike të ZRRE-së.	Buletini i ZRRE-së duhet të publikohet në funde të TM2 dhe TM4
30	Sistemet e Mbyllura të Shpërndarjes	Për kryerjen e veprimtarisë së Shpërndarjes brenda një sistemi të mbyllur duhet të miratohet rregulla për kryerjen e kësaj veprimtarie.	Rregulla duhet ti prezantohet Bordit të ZRRE-së për miratim në TM2
31	Aplikimi për anëtarësimin e ZRRE ne ACER	Në dhjetor të vitit 2019, ZRRE-ja ka kërkuar nga Sekretariati i Komunitetit të Energjisë mbështetjen e ZRRE-së për Aplikim me qëllim të marrjes së statusit të vëzhguesit në ACER.	Do të ri-aplikohet në TM2
32	Përgatitja e fletëpalosjeve/broshurave te	ZRRE-ja duhet të përgatit fletëpalosje/broshura me qëllim të informimit të	



	ndryshme informuese	konsumatorëve për hapjen e tregut, detyrimet ligjore në mes marrësit dhe dhënësit të shërbimeve, kushteve për dhënie të licencës dhe çështjeve tjera që mendohen të rëndësishme.	
33	Mjeti për Krahasimin e Çmimeve të energjisë	<p>Mjeti për Krahasimin e Çmimeve është një platformë online e konceptuar për të ndihmuar konsumatorët në krahasimin e çmimeve të energjisë në një treg të hapur si dhe për të ndihmuar rregulatorin në përmirësimin e komunikimit dhe edukimin e konsumatorëve për çështjet që lidhen me hapjen e tregut të energjisë elektrike me pakicë. Projekti mbështetet teknikisht nga USAID/NARUC, përderisa ZRRE do të jetë përgjegjëse për funksionalizimin e tij.</p> <p>Në nivelin e shitjes me pakicë, blerja e energjisë elektrike mund të jetë një proces i komplikuar, veçanërisht për konsumatorët që nuk janë të njohur me sektorin e energjisë. Siç dëshmohet nga hapja e tregut të energjisë elektrike me pakicë në SHBA dhe BE, edukimi i konsumatorëve është çelësi për krijimin e një</p>	Në vazhdimësi



		atmosfere që inkurajon transparencën dhe investimet.	
34	Metodologja e Llogaritjes së çmimit referent për energji nga BRE-të.	Kjo metodologji është përpërdorim të brendshëm të ZRRE-së e cila ka për qëllim përbushjen e obligimeve përkrijimin e çmimit referent për energji nga burimet e kualifikuara të ripërtërishme, për energjinë e cila shitet nga Operatori i Tregut tek furnizuesit	Metodologja duhet të miratohet në funde të TM1
35	Aprovimi i planit vjetor të humbjeve në shpërndarje	Plani vjetor i humbjeve përfshin vlerësimin e humbjeve teknike dhe konsumin e paautorizuar të energjisë elektrike.	Aprovimi nga Bordi TM4
36	Vendosja e Kritereve për derrogim për Kodin e Rrjetit - OST, si dhe derrogimet nga palet	ZRRE do të përcaktoj kriteret për dhënien e derogimeve të cilat do ti publikojë në faqen e saj elektronike dhe të njëjtat ia komunikon Komunitetit të Energjisë.	Në vazhdimësi



Miratuar nga Bordi i Zyrës së Rregullatorit për Energji më: 12 nëntor 2020

Bordi i Rregullatorit

Arsim Janova, u.d. Kryesues

Besim Sejfijaj, anëtar

Selman Hoti, anëtar

Izet Rushiti, anëtar